

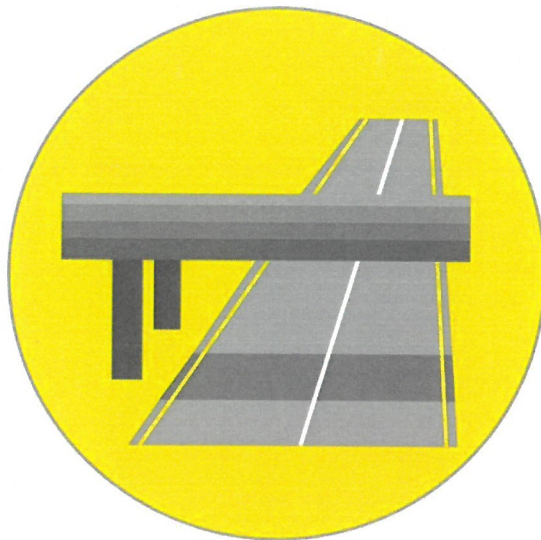
---

# ŽUPANIJSKE CESTE ZAGREBAČKE ŽUPANIJE d.o.o.

Zagrebačka cesta 44/a

Goričica, Donja Zelina

GODIŠNJE IZVJEŠĆE UPRAVE O STANJU DRUŠTVA ZA 2023. GODINU



Zagreb, svibanj 2024.



## Sadržaj

1. UVODNI DIO .....	1
1.1. Općenito o Društvu .....	1
1.2. Ustroj i organizacijska struktura Društva .....	4
2. IMOVINA I RESURSI DRUŠTVA .....	6
2.1. Dugotrajna imovina Društva .....	6
2.1.1. Investicije u osnovna sredstva u 2023. godini.....	7
2.2. Ljudski resursi.....	9
3. SUSTAV UPRAVLJANJA KVALITETOM, ZAŠTITOM OKOLIŠA, ZAŠTITOM NA RADU I ZAŠTITOM OD POŽARA U 2023. GODINI .....	11
3.1. Upravljanje kvalitetom .....	11
3.2. Aktivnosti zaštite okoliša.....	12
3.3. Izvještaj o proizvedenom i zbrinutom otpadu.....	14
3.4. Zaštita na radu.....	15
3.5. Zaštita od požara .....	16
4. POSLOVNO OKRUŽENJE DRUŠTVA .....	18
5. POSLOVANJE DRUŠTVA U 2023. GODINI.....	20
5.1. Struktura prihoda ostvarenih u 2023. godini .....	20
5.1.1. Prihodi od glavnih poslovnih aktivnosti Društva ostvareni u 2023. godini .....	21
5.2. Struktura rashoda u 2023. godini.....	26
5.3. Bilanca .....	27
5.4. Račun dobiti i gubitka u 2023. godini .....	28
6. FINACIJSKO EKONOMSKI POKAZATELJI POSLOVANJA DRUŠTVA.....	29
7. IZLOŽENOST I UPRAVLJANJE RIZICIMA .....	30
8. BUDUĆI RAZVOJ ŽUPANIJSKIH CESTA ZAGREBAČKE ŽUPANIJE D.O.O. ....	36
9. DODATNA IZVJEŠĆA PREMA ZAKONU O TRGOVAČKIM DRUŠTVIMA .....	38



## 1. UVODNI DIO

### 1.1. Općenito o Društvu

Županijske ceste Zagrebačke županije d.o.o., Društvo za održavanje i zaštitu cesta, građevinarstvo i projektiranje, sa sjedištem u Goričici, Donja Zelina, Zagrebačka cesta 44/a, u sadašnjem obliku i nazivu nastalo je temeljem Zakona o javnim cestama (N.N.br. 100/96). Tijekom svojeg poslovanja, koje je započelo 1962. godine, Društvo je doživjelo niz promjena u organizacijskom smislu i načinu financiranja. Tako je od 1962. godine do 1978. godine Društvo djelovalo pod nazivom "Poduzeće za ceste Zagreb", a od 1978. godine pod nazivom "Radna organizacija za održavanje, rekonstrukciju i izgradnju cesta" Društvo je djelovalo do 1991. godine. U razdoblju od 1991. do 1997. godine Društvo se je nalazilo u sastavu Javnog poduzeća "Hrvatske ceste".

Donošenjem Zakona o javnim cestama (N.N. br. 100/96) 1996. godine, dolazi do nove reorganizacije pa Društvo od 01.01.1998. godine počinje djelovati pod današnjim nazivom "Županijske ceste Zagrebačke županije d.o.o.". Društvo je u 100 postotnom vlasništvu Zagrebačke županije, registrirano pri Trgovačkom sudu u Zagrebu.

Temeljni kapital Društva iznosi 3.100.000,00 eura.

Osnovna djelatnost Društva jesu sljedeći poslovi :

- poslovi građenja i rekonstrukcije javnih cesta
- poslovi održavanja javnih cesta
- proizvodnja asfaltnih mješavina
- ostali poslovi propisani Zakonom, a koji služe obavljanju osnovne djelatnosti.

Županijske ceste Zagrebačke županije d.o.o. redovno održavaju državne, županijske i lokalne ceste na području Zagrebačke, Krapinsko – zagorske i Sisačko – moslavačke županije. Održavanje se provodi preko terenskih operativnih jedinica (radnih jedinica i cestarija), koje su raspoređene po teritorijalnom principu. Operativne jedinice (prema području koje održavaju) su:



- Radna jedinica Zagreb 1
- Radna jedinica Zagreb 2
- Radna jedinica Krapina
- Radna jedinica Zabok
- Radna jedinica Vrbovec
- Radna jedinica Kutina.

Radovima koordiniraju stručne službe u Upravi Društva, koje provode pripreme u dijelu ugovaranja radova, nabave materijala, sredstava rada, ugovaranju dodatnih kapaciteta mehanizacije te prate i analiziraju realizaciju radova na terenu, a vrše i koordinaciju rada između terenskih operativnih jedinica. Djelatnici zaposleni u stručnim službama *Društva* imaju srednju, odnosno višu i visoku stručnu spremu, a zastupljeni su različiti profili zanimanja (građevinarstvo, promet, ekonomija, pravo i dr.).

Tijekom 2018. godine uvedena je razina nadzornih inženjera odnosno odgovornih osoba za planiranje i izvršenje radova u redovnom te izvanrednom održavanju i građenju, a sve u svrhu povećanja razine stručnosti, kvalitete izvršenja radova, pravodobnosti u izvršenju radova te bolje komunikacije i fleksibilnosti između pojedinih operativnih jedinica, odnosno službi.

Terenske operativne jedinice *Službe za redovno održavanje i zaštitu cesta* u svojem radu putem nadzornog inženjera surađuju sa susjednim operativnim jedinicama ili službama radi koordinacije i eventualnog popunjavanja kapaciteta u procesu *redovnog održavanja javnih cesta*. Sve organizacijske jedinice su opremljene vozilima i mehanizacijom za kvalitetno obavljanje poslova redovitog održavanja cesta.

Mehanizacijom i strojevima upravlja *Sektor za mehanizaciju* kroz *Odjel za upravljanje mehanizacijom i transportom*. U *Sektor za mehanizaciju* organizacijski pripada i *Odjel za održavanje mehanizacije* s pripadajućom centralnom mehaničkom radionom u Goričici, koji je zadužen za redovno održavanje te otklanjanje kvarova na vozilima, strojevima i opremi.

Poslove građenja te izvanrednog održavanja prometnica vrši *Služba za izvanredno održavanje i građenje*, a za planiranje i vođenje projekata odgovorni su voditelji projekata, odnosno



inženjeri. *Društvo* je opremljeno strojevima za poslove izrade horizontalne signalizacije koje izvodi preko *Odjela za signalizaciju i regulaciju prometa*.

Za proizvodnju svih vrsta asfaltnih mješavina zadužen je *Odjel za proizvodnju asfalta* kroz Asfaltnu bazu Gradec (pored Vrbovca). *Društvo* je opremljeno vozilima, sredstvima i djelatnicima koji obavljaju poslove nadzora nad stanjem i prohodnosti javnih cesta – tzv. *Ophodarska služba*. Ophodari su stacionirani u radnim jedinicama Krapina, Zabok, Zagreb 1, Zagreb 2, Vrbovec i Kutina.

Podaci prikupljeni "ophodarenjem" prosljeđuju se (dojavljuju) u mjesto stalnog dežurstva – *Radnu jedinicu za dežurstvo*, koja je smještena u Goričici, Zagrebačka 44a i dežurna je 24 sata dnevno.

Vodeći se načelima društveno odgovornog poslovanja, *Društvo* posebnu pažnju posvećuje sustavu *Upravljanja kvalitetom i okolišem*, koje je postavljeno kao strateško usmjerenje i osnova poslovne politike *Društva*. Svjesno svojeg ekonomskog i društvenog utjecaja te utjecaja na okoliš, *Društvo* svoje poslovne procese održavanja, gradnje i zaštite javnih cesta nastoji realizirati što efikasnije, uz primjenu čitavog niza mjera i postupaka iz područja upravljanja kvalitetom i zaštite okoliša.

Rezultat spomenutih mjera i aktivnosti su certifikati *ISO 9001* i *ISO 14001 za upravljanje kvalitetom i okolišem* koje *Društvo* posjeduje od 2007. godine.

Izvrsnost u svim segmentima poslovanja, *Društvo* nastoji ostvariti kontinuiranim unaprjeđenjem poslovne izvedbe u svim svojim aktivnostima, kako bi se osigurala realizacija postavljenih poslovnih ciljeva, stvaranje dodatnih vrijednosti te uz društveno odgovorno poslovanje, ostvarila uspješnost i sigurnost poslovanja *Društva* u cjelini.

*Društvo* je tijekom 2019. godine usvojilo akcijski plan te sukladno planu provodi mjere *Antikorupcijskog programa*, kojima se jača integritet, odgovornost i transparentnost u radu, jačaju uvjeti za sprječavanje korupcije na svim razinama te afirmira pristup "nulte tolerancije" na korupciju.



## 1.2. Ustroj i organizacijska struktura Društva

Organe Društva čine: Skupština Društva, Nadzorni odbor Društva i Uprava – direktor Društva.

Skupštinu Društva čini Zagrebačka županija, 100% vlasnik i jedini član Društva.

Nadzorni odbor Društva sastoji se od devet članova, od kojih osam članova bira Skupština Društva, a jednog člana imenuje Radničko vijeće iz reda radnika sukladno odredbama *Zakona o radu*.

Uprava Društva se sastoji od jednog člana – direktora koji zastupa Društvo pojedinačno i samostalno, a direktora Društva imenuje Skupština Društva na prijedlog Nadzornog odbora Društva.

Organizacijsku strukturu Društva karakterizira specijalizacija po vrstama poslova na ključne poslovne funkcije Društva, a to su tehnički poslovi (temeljni poslovni procesi Društva), mehanizacija (uz zaposlenike ključni resurs Društva), ekonomski i opći poslovi te komercijalni poslovi. Objedinjavanje svih organizacijskih jedinica koje izvršavaju temeljne procese u jedan sektor omogućava se učinkovitija koordinacija i iskorištenost dostupnih resursa i realizacija ugovorenih radova.

*Sektor tehničkih poslova* obuhvaća poslovne aktivnosti u izvođenju radova u kojima se očituje osnovna djelatnost Društva – redovno i izvanredno održavanje prometnica. *Služba za pripremu i proizvodnju* kroz projektiranje radova, normiranje i interni nadzor izvršenja radova, pruža stručnu i kvalitativnu podršku "operativnim službama" – *Službi za redovito održavanje i zaštitu cesta* i *Službi za izvanredno održavanje i građenje* te u asfaltnoj bazi Gradec (pored Vrbovca) proizvodi potrebne asfaltne mješavine.

*Sektor za mehanizaciju* s pripadajućim odjelima – *Odjelom za upravljanje mehanizacijom i transportom* i *Odjelom za održavanje mehanizacije* predstavlja ključan resurs za realizaciju radova, stoga ju definira centralizirano upravljanje u vidu zasebnog sektora kroz dva segmenta – planiranje i raspoređivanje dostupnih resursa mehanizacije te održavanje mehanizacije.



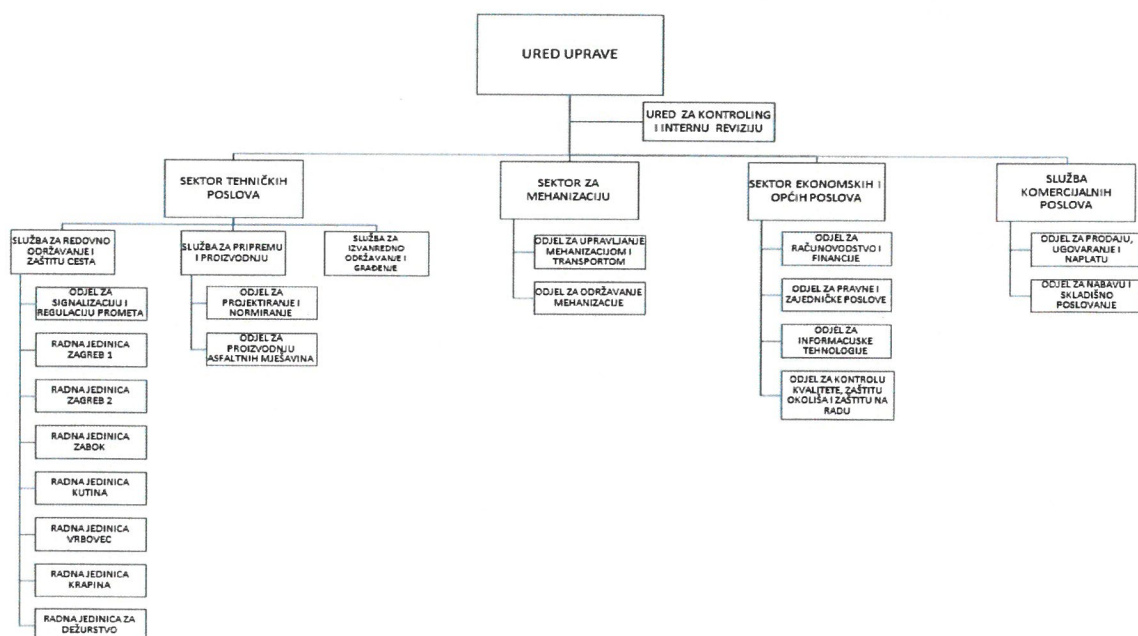
Centralizacija svih poslovnih procesa podrške i pripadajućih funkcija, obuhvaća i usklađuje sve procese podrške i na taj način omogućava učinkovitiju podršku temeljnom poslovanju Društva.

Sektor ekonomskih i općih poslova obuhvaća odjele koji obavljaju poslove iz područja financija – *Odjel za računovodstvo i financije*, iz područja pravnih i zajedničkih poslova – *Odjel za pravne i zajedničke poslove* te *Odjel za kontrolu kvalitete, zaštitu okoliša i zaštitu na radu* koji inicira i provodi sve aktivnosti u području upravljanja kvalitetom i zaštite okoliša te mjerama zaštite na radu. *Odjel informacijskih tehnologija* ima ulogu informatičke podrške svim poslovnim procesima Društva.

*Ured za kontroling i internu reviziju* realizira aktivnosti analize i poslovnog izvještavanja posloводства, razvoja izvještajnog sustava i optimiziranja funkcionalnosti poslovnog sustava u cjelini te realizira aktivnosti postavljanja kontrolnih mehanizama i razvoja sustava unutarnjih kontrola u poslovanju Društva.

*Služba komercijalnih poslova* izdvojena je u zasebnu službu koja obuhvaća poslovne aktivnosti prodaje i nabave, koja za cilj ima realizirati učinkovitu prodaju i ugovaranje profitabilnih poslova te pravovremenu i najpovoljniju nabavu.

Slika 1. Organizacijska struktura Društva Županijske ceste Zagrebačke županije d.o.o.



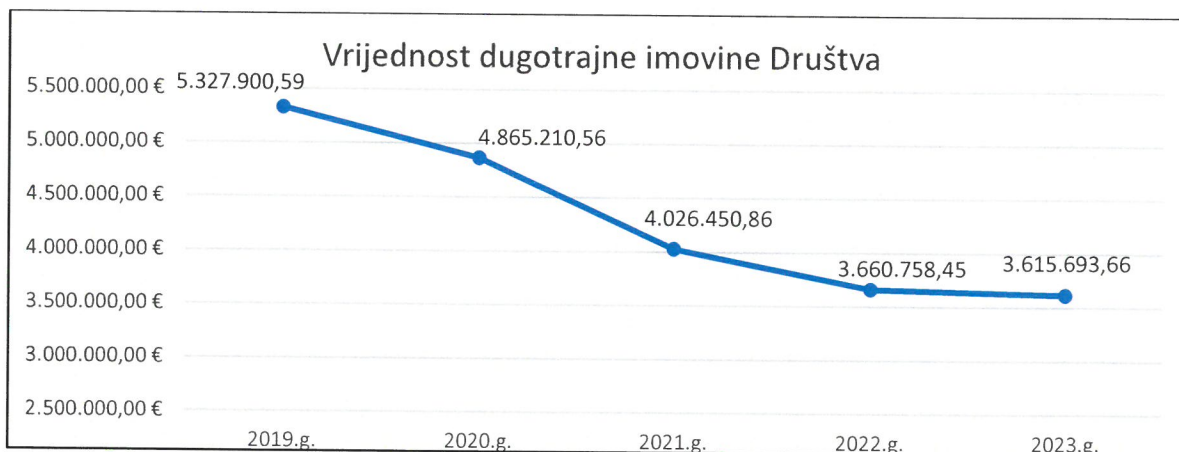


## 2. IMOVINA I RESURSI DRUŠTVA

### 2.1. Dugotrajna imovina Društva

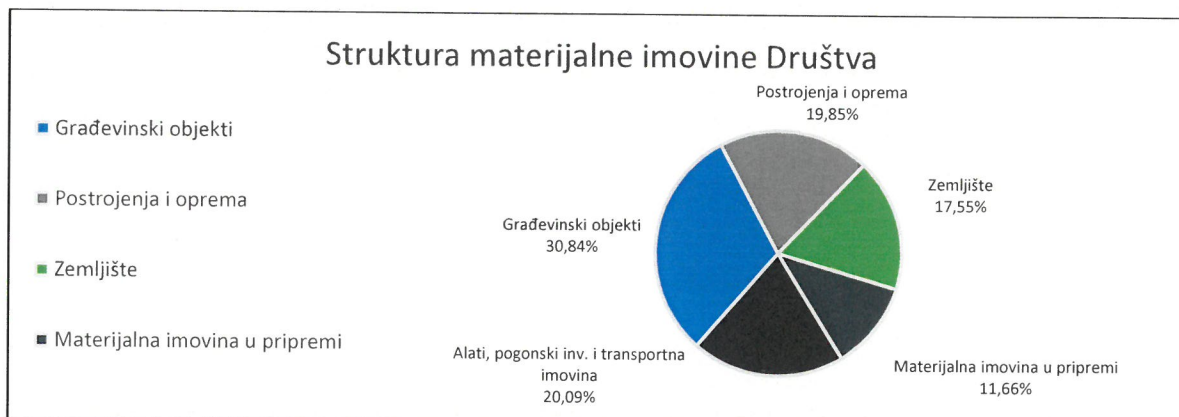
Društvo obavlja djelatnost ljetnog i zimskog održavanja prometnica koja zahtijeva visoku opremljenost osnovnim sredstvima koja čine vrijednost dugotrajne imovine. Ukupna knjigovodstvena vrijednost dugotrajne imovine na dan 31.12.2023. godine iznosi 3.615.693,66 eura.

Slika 2. Prikaz vrijednosti dugotrajne imovine Društva u razdoblju 2019.g. – 2023.g.



Strukturu dugotrajne imovine gotovo u cijelosti - 99,61% čini materijalna imovina, dok mali dio vrijednosti ukupne dugotrajne imovine čini nematerijalna imovina - 0,39%.

Slika 3. Struktura materijalne imovine Društva na 31.12.2023.g.





Najveći udio u strukturi vrijednosti materijalne imovine Društva čine građevinski objekti sa 30,84% vrijednosti, zatim alati, pogonski inventar i transportna imovina sa 20,09%, slijedi vrijednost postrojenja i opreme sa 19,85%, vrijednost zemljišta sa 17,55% te vrijednost materijalne imovine u pripremi sa 11,66% u ukupnoj vrijednosti materijalne imovine Društva.

U vrijednost dugotrajne materijalne imovine ubraja se i vrijednost vozno – strojnog parka kojim Društvo raspolaže, a kojeg čine osobna, cestarska, ophodarska i teretna vozila te strojevi s pripadajućom opremom, koji predstavljaju neizostavan resurs u aktivnostima *ljetnog* i *zimskog* održavanja prometnica te ostalih projekata koje Društvo realizira.

Analizom osnovnih sredstava mehanizacije, odnosno dostupnih podataka o starosti, prijeđenim kilometrima i radnim satima, dobiveni su i prikazani reprezentativni podaci o stanju vozno – strojnog parka Društva krajem 2023. godine.

Tablica 1. Prosječna starost i prijeđeni kilometri / radni sati vozno – strojnog parka Društva – kraj 2023.g.

Kategorija osnovnog sredstva	Prosječna starost (godine)	Prosječno km/radni sati*
Teretna vozila (kamion)	17	441.626 km
Cestarska vozila (kombi)	13	264.070 km
Ophodarska vozila (furgon)	9	490.140 km
Ophodarska vozila (kombi)	5	111.302 km
Ostala kombi vozila	19	395.179 km
Osobna vozila	14	309.335 km
Traktori	9	5.081 rs*
Strojevi	15	4.286 rs*

### 2.1.1. Investicije u osnovna sredstva u 2023. godini

S ciljem efikasnog upravljanja resursima dugotrajne imovine i osiguranja potrebne opremljenosti za izvođenje složenih poslovnih procesa *ljetnog* i *zimskog* održavanja javnih cesta, uprava Društva sustavno provodi aktivnu investicijsku politiku. Ovaj pristup očituje se kroz kontinuirana ulaganja u jačanje i obnovu resursa u skladu s poslovnim zahtjevima i prioritetima te financijskim mogućnostima Društva. Investicije obuhvaćaju nabavu ključne opreme, vozila, strojeva, potrebnih alata te izgradnju i obnovu objekata, čime se postiže veća efikasnost poslovnih procesa Društva, jača operativna sposobnost te ostvaruje tehnološka



nadogradnja koja pridonosi radnoj efikasnosti i sukladno zahtjevima investitora, visokoj kvaliteti izvedenih radova te kratkim vremenskim rokovima izvođenja radova.

Proces ulaganja i nabave potrebnih osnovnih sredstava započinje detaljnim analizama trenutnih potreba, koje su osnova za izradu *Studije isplativosti* o svrhovitosti (opravdanosti) ulaganja te *Plana investicija* kojeg usvaja *Skupština Društva* na prijedlog *Nadzornog odbora Društva*, nakon čega slijedi realizacija postupaka nabave. Analiza ulaganja uključuje trenutne i buduće (očekivane) zahtjeve poslovnih procesa, ali i opcije strukture financiranja kako bi se osigurala financijska stabilnost Društva.

Tijekom 2023. godine, sukladno usvojenom investicijskom planu, realizirana su ulaganja u osnovna sredstva u ukupnom iznosu od 704.286,35 eura. Investirana sredstva korištena su za nabavu potrebnih vozila, strojeva i opreme te uređaja i alata koji se koriste u svakodnevnim poslovnim aktivnostima Društva. Značajnije (prema financijskom iznosu) investicije iskazane su u tabličnom prikazu (Tablica 2.).

Tablica 2. Značajnije investicije u osnovna sredstva u 2023. godini.

Osnovno sredstvo	količina
Teretno vozilo - kamion	2
Specijalno vozilo za ljetno i zimsko održavanje	1
Posipač rotacioni - oprema za zimsko održavanje	4
Snježni plug - oprema za zimsko održavanje	4
Mlatilica za raslinje	2
Kanalska dizalica s priborom	1
Informatički poslovni sustav - prijelaz na poslovanje u euru	1
Informatički poslovni sustav - zaštita računala i mrežne infrastrukture	1

Uz investicije u primarne kategorije osnovnih sredstava (vozila, strojevi), realizirana su i ulaganja u *IT infrastrukturu*, tj. informatički poslovni sustav Društva, uslijed potrebe prijelaza cjelokupnog poslovanja na valutu euro te ulaganje u podizanje razine zaštite računala i mrežne infrastrukture, koja uključuje antivirusni sustav, e-mail zaštitu te sigurnosni monitoring 0-24h.



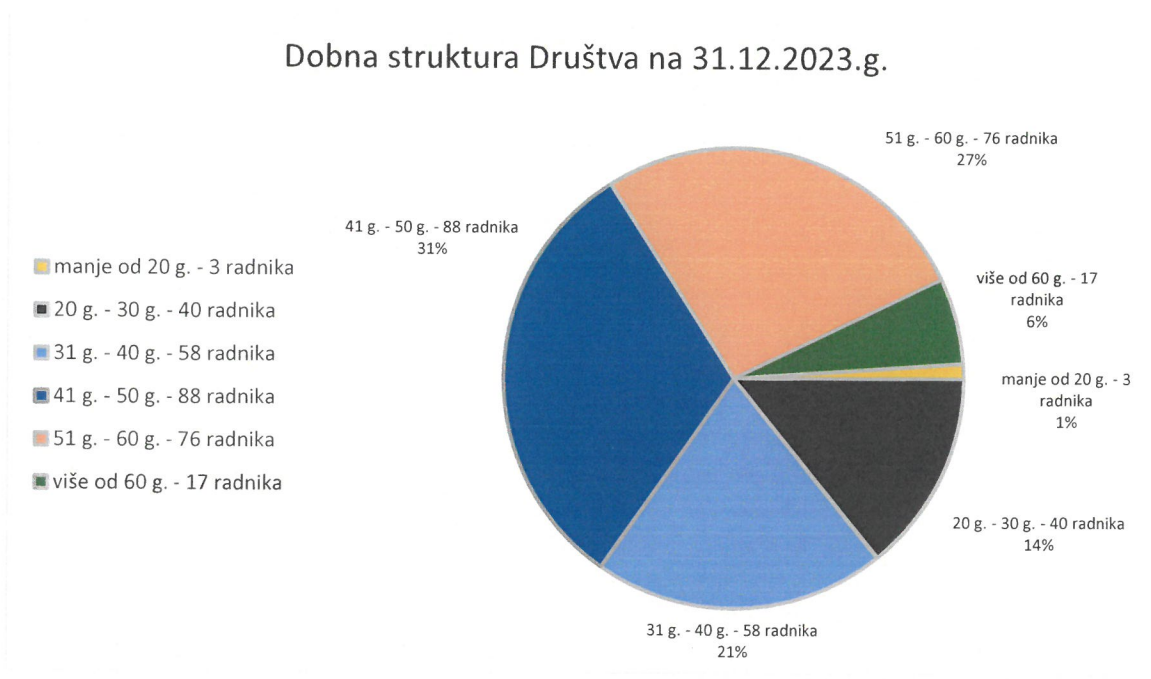
## 2.2. Ljudski resursi

Na dan 01.01.2023. godine, Društvo je zapošljavalo ukupno 267 radnika od čega 254 radnika kroz radni odnos na neodređeno vrijeme te 13 radnika kroz radni odnos na određeno vrijeme.

Tijekom 2023. godine, Društvo je napustilo 25 radnika (20 sporazumnih prestanaka radnog odnosa, 1 redoviti otkaz ugovora o radu, 1 izvanredni otkaz ugovora o radu, 1 smrt radnika te 2 odlaska u mirovinu).

U razdoblju od 01.01.2023. do 31.12.2023. godine, u Društvo je zaposleno 40-ero novih radnika, a na dan 31.12.2023. Društvo je brojalo ukupno 282 zaposlenih radnika.

Slika 4. Dobna struktura radnika Društva na dan 31.12.2023.g.

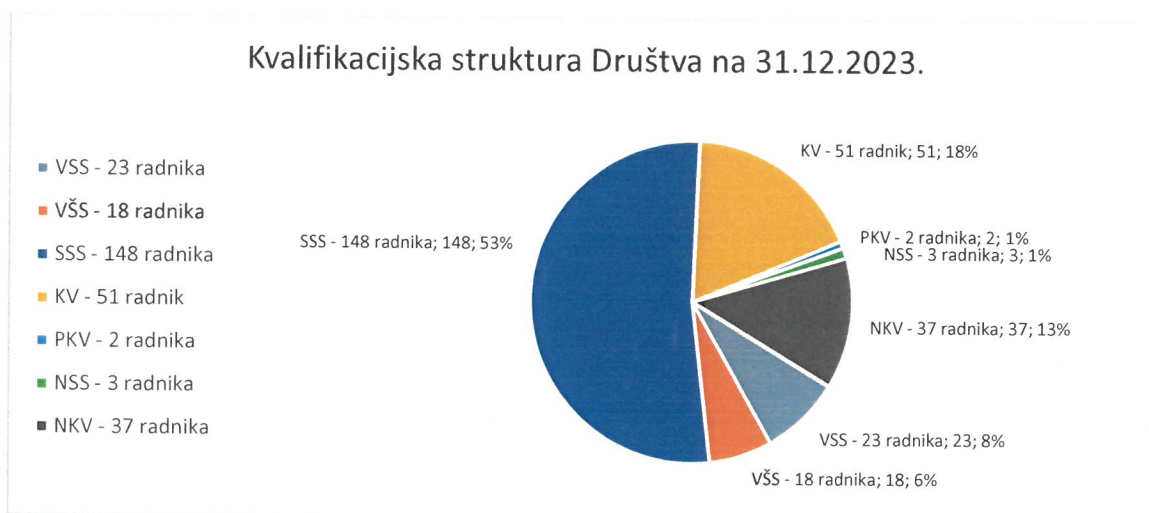


Analizirajući strukturu radnika zaposlenih u Društvu po dobnim kategorijama, vidljivo je da su 3 radnika (1%) mlađa od 20 godina. U dobnj kategoriji 20 – 30 godina nalazi se 40 radnika (14%), u kategoriji 31 – 40 godina 58 radnika (21%), u kategoriji 41 – 50 godina 88 radnika (31%), u kategoriji 51 – 60 godina 76 radnika (27%) te u dobnj kategoriji iznad 60 godina 17 radnika (6%).



Kroz analizu kvalifikacijske strukture radnika na 31.12.2023. godine, vidljivo je da najveći broj radnika ima srednju stručnu spremu (SSS) – njih 148, odnosno 52,48% od ukupnog broja radnika. 93 radnika (32,98%) se nalazi u kategoriji stručne spreme razine KV, PKV, NSS i NKV, dok se u kategoriji VŠS i VSS nalazi 41 radnik, što čini 14,54% od ukupnog broja radnika u Društvu.

Slika 5. Kvalifikacijska struktura Društva na dan 31.12.2023.g.



Društvo provodi politiku poslovanja koja uključuje sustavno upravljanje ljudskim resursima, poštujući i jamčeći sva prava radnika definirane *Pravilnikom o radu Društva* te *Kolektivnim ugovorom*, kojima se radnicima osiguravaju razna prava, kao što su regres za godišnji odmor, božićnice, pokloni za djecu, jubilarne nagrade te financijska podrška u slučajevima dugotrajnih bolovanja, liječenja ili smrti članova obitelji.

Uz to, Društvo ulaže u profesionalni i specijalistički razvoj svojih zaposlenika kroz odredbe *Pravilnika o stručnom, specijalističkom i znanstvenom usavršavanju*, s ciljem jačanja ovog važnog resursa i osiguravanja da svi radnici imaju potrebne kompetencije za učinkovito obavljanje svakodnevnih zadataka.

Unutar Društva djeluju *Sindikalna podružnica prometa i veza Hrvatske* te *Radničko vijeće*, preko kojih radnici ostvaruju pravo na informiranje o poslovanju Društva i sudjeluju u savjetovanjima te odlučivanju o pitanjima važnim za radnička prava.



### 3. SUSTAV UPRAVLJANJA KVALITETOM, ZAŠTITOM OKOLIŠA, ZAŠTITOM NA RADU I ZAŠTITOM OD POŽARA U 2023. GODINI

Društvo kontinuirano i sustavno upravljanja kvalitetom svojih poslovnih aktivnosti, s posebnim fokusom na njihov pozitivan utjecaj na okoliš. Također, primjenjuje sve potrebne mjere i aktivnosti kako bi osiguralo visoke standarde u pogledu kvalitete, zaštite na radu i zaštite od požara.

#### 3.1. Upravljanje kvalitetom

Politika upravljanja kvalitetom predstavlja ključno strateško usmjerenje i temelj poslovne strategije Društva. Njegov primarni cilj je optimizirati aktivnosti održavanja, gradnje i zaštite javnih cesta kroz sustav upravljanja kvalitetom. Ovaj sustav je usklađen s međunarodnom normom ISO 9001 te osigurava ispunjenje svih standarda kvalitete za procese, radove i usluge, čime se doprinosi učinkovitijem poslovanju Društva u cjelini.

*Odjel za kontrolu kvalitete, zaštitu okoliša i zaštitu na radu* nositelj je svih mjera, postupaka i aktivnosti koje Društvo kontinuirano provodi u području upravljanja kvalitetom, koje su i formalno potvrđene certifikatom sustava upravljanja kvalitetom i okolišem ISO 9001, koje Društvo posjeduje od 2007. godine.

Krajem 2023. godine provedena je certifikacija od strane certifikacijske kuće, sukladno zahtjevima međunarodnih normi ISO 9001 i ISO 14001 (zajednički implementiran sustav upravljanja kvalitetom i okolišem). Tijekom prosudbe nisu utvrđene nesukladnosti, već su samo navedena moguća poboljšanja.

Uz navedene *certifikate* Društvo posjeduje i certifikat o sukladnosti kontrole tvorničke proizvodnje za bitumenske mješavine ISO 13108 čime se potvrđuje ispunjavanje svih propisanih normi. Prosudba ispunjavanja norme održava se jednom godišnje.

Tijekom mjeseca studenog i prosinca 2023. godine, tim za kvalitetu i okoliš je u svim organizacijskim jedinicama Društva organizirao, pripremio i proveo 19. unutarnju prosudbu prema zahtjevima međunarodnih normi ISO 9001 i ISO 14001 te prema postupku *P-11*



*Unutarnje prosudbe.* Na unutarnjoj prosudbi nije bilo nesukladnosti, tek je dano nekoliko preporuka na temelju kojih su izvršene korekcije u svakodnevnim poslovnim aktivnostima.

U području *sustava upravljanja kvalitetom*, postavljeni su ciljevi koji su u većini ispunjeni i realizirani; izvršeno je utvrđivanje i procjena rizika, izrađen je registar rizika, utvrđen je plan osposobljavanja radnika, izrađena je lista dobavljača kao i lista odobrenih vanjskih pružatelja usluga, provedena je *ocjena zadovoljstva kupaca*, godišnja *upravina ocjena* te niz drugih zahtjeva koje su definirane navedenim normama.

Kao i prethodnih godina, provedena je anketa o zadovoljstvu investitora i kupaca u kojoj isti iskazuju zadovoljstvo realiziranim radovima i uslugama Društva. U 2023. godini prosječna ocjena je iznosila 4.89 od mogućih 5.00, tako da se dobiveni rezultati mogu ocijeniti izvrsnima, ali i obvezujućima na još veći angažman u postavljanju viših standarda izvedbe poslovnih aktivnosti te uvođenju procesnih i tehnoloških inovacija u svoje svakodnevno poslovanje, kako bi uz kontinuirano povećanje kvalitete realiziranih radova, Društvo u potpunosti ispunilo zahtjeve i očekivanja investitora.

### 3.2. Aktivnosti zaštite okoliša

Društvo dugi niz godina posjeduje certifikat ISO 14001 te provodi aktivnosti i mjere kojima je cilj sprečavanje onečišćenja i zagađenja okoliša, sprečavanje nastanka šteta, smanjivanje i/ili otklanjanje šteta nanesenih okolišu te povrat okoliša u stanje prije nastanka štete.

Slijedom toga je u 2023. godini izvršeno niz aktivnosti sukladno zakonskim propisima i zahtjevima normi ISO standarda. U svim organizacijskim jedinicama sakupljaju se i sortiraju određene količine otpada te se isti uz svu propisanu prateću dokumentaciju zbrinjava od strane ovlaštenih tvrtki za obavljanje djelatnosti zbrinjavanja i gospodarenja otpadom.

Zbrinjava se otpad koji nastaje kroz obavljanje osnovne djelatnosti Društva, ali i otpad koji *ophodarska služba* prikupi prilikom obilaska cesta – ophodarenja te otpad nastao kod prometnih nezgoda (gume, plastika, staklo, komunalni otpad i sl.). Za nastali otpad vodi se evidencijska dokumentacija u skladu sa *Zakonom o zaštiti okoliša* u programskom rješenju



(web aplikaciji), koje je u potpunosti usklađeno (ažurirano) sa svim važećim propisima i normama u Republici Hrvatskoj te obuhvaća kompletnu evidenciju praćenja otpada, od njegovog nastanka pa sve do procesa zbrinjavanja.

S ciljem unapređenja kvalitete zaštite okoliša i objekata te stvaranja boljih radnih uvjeta, tijekom 2023. godine Društvo je izvršilo:

- zbrinjavanje ukupno 53.105,00 kg otpada, od čega 23.255,00 kg opasnog otpada te 29.850,00 kg neopasnog otpada,
- redovnu godišnju prijavu podataka za prethodnu godinu elektronskim putem u *Registar onečišćavanja okoliša* koji je u nadležnosti *Ministarstva zaštite okoliša i energetike*, a sve temeljem *Zakona o zaštiti okoliša i Pravilnika o registru onečišćavanja okoliša*,
- godišnji redovni servis klima uređaja i ventilokonvektora po objektima,
- ocjenjivanje značajnih aspekata okoliša,
- nabava spremnika od 5m<sup>3</sup> za otpadnu plastiku u RJ Zagreb 1 (Okuje),
- ispitivanje emisija onečišćenja iz stacionarnih izvora (dimnjak na asfaltnoj bazi Gradec),
- kamena sitnež i ostaci drobljene bitumenske mješavine upisane su u *očevidnik nusproizvoda*
- deratizaciju, dezinfekciju i dezinfekciju dva puta na svim lokacijama Društva.

Tijekom godine je izvršen unutarnji nadzor zaštite okoliša po svim radnim jedinicama te je posvećena veća briga za zaštitu okoliša, sakupljanje, sortiranje i zbrinjavanje nastalog otpada. Tijekom 2023. godine nije zabilježena niti jedna incidentna situacija zagađenja okoliša.

U 2023. godini na lokaciji asfaltna baze u Gradecu, izvršen je inspekcijski nadzor od strane državnog inspektorata te nisu uočene nepravilnosti, niti povrede propisa iz nadležnosti zaštite okoliša.



### 3.3. Izvještaj o proizvedenom i zbrinutom otpadu

U 2023. godini je proizvedeno i zbrinuto ukupno 53.105,00 kg otpada, od čega 23.255,00 kg opasnog otpada te 29.850,00 kg neopasnog otpada.

#### IZVJEŠTAJ O PROIZVEDENOM I ZBRINUTOM OTPADU

(01.01.2023. – 31.12.2023. g.)

Tablica 3. Proizvedeni i zbrinuti otpad u 2023. godini

ZBRINUTI OTPAD						
REDNI BROJ	VRSTA OTPADA	KLJUČNI BROJ	MJESTO NASTANKA	NAČIN SKLADIŠTENJA	KOLIČINA	JEDINICA MJERE
1.	OTPADNA PLASTIKA	06 10 02	MEHANIZACIJA	SPREMNIK	360,00	kg
2.	OTPADNA BOJA	08 01 11*	MEHANIZACIJA	SPREMNIK	2.264,00	kg
3.	OTPADNI TONERI	08 03 17*	UPRAVA/MEH.	SPREMNIK	12,00	kg
4.	EMULZIJE I OTOPINE	12 01 09*	MEHANIZACIJA	SPREMNIK	3.173,00	kg
5.	OTPADNO MOTORNO ULJE	13 02 05*	MEH./ZABOK	SPREMNIK	2.250,00	kg
6.	OSTALA MOTORNA ULJA	13 02 08*	MEHANIZACIJA	SPREMNIK	1.200,00	kg
7.	MULJEVI IZ SEPARATORA	13 05 02*	MEHANIZACIJA	SEPARATOR	6.000,00	kg
8.	ZAUJENI OTPAD	13 08 99*	MEHANIZACIJA	SPREMNIK	3.880,00	kg
9.	MJEŠANA AMBALAŽA	15 01 06	MEHANIZACIJA	SPREMNIK	900,00	kg
10.	AMBALAŽA SA OSTACIMA OPASNIH TVARI	15 01 10*	MEH./ZABOK	SPREMNIK	1.489,00	kg
11.	FILTRI ZA ZRAK	15 02 03	ZABOK	SPREMNIK	260,00	kg
12.	FILTRI ZA ULJE	16 01 07*	MEH./ZABOK	SPREMNIK	247,00	kg
13.	HIDRAULIČNA CRIJEVA	16 01 21*	ZABOK	SPREMNIK	126,00	kg
14.	AKUMULATORI OTPADNI	16 06 01*	MEHANIZACIJA	SPREMNIK	2.614,00	kg
15.	PLASTIKA OTPADNA	17 02 03	MEH./VRBOVEC/ZABOK	SPREMNIK	2.640,00	kg
16.	ŽELJEZO OTPADNO	17 04 05	MEH./VRBOVEC/ZABOK	OSTALO	7.640,00	kg
17.	MJEŠANI GRAĐEVINSKI OTPAD	17 09 04	GRAĐENJE	OSTALO	17.480,00	kg
18.	OTPADNI PAPIR	20 01 01	MEH./UPRAVA	KUTIJE ZA PAPIR	570,00	kg
<b>UKUPNO:</b>					<b>53.105,00</b>	<b>kg</b>

\*opasni otpad



### 3.4. Zaštita na radu

Mjere zaštite na radu provode se u skladu s propisima te prema izrađenoj i usvojenoj procjeni rizika, slijedom kojih je u 2023. godini izvršen niz aktivnosti:

- za novozaposlene radnike organizirana su i izvršena osposobljavanja za rad na siguran način te za rad sa računalom za radnike koji rade na računalu više od 4 sata dnevno,
- radnici su osposobljeni za rukovatelje specijalnim strojevima i uređajima (motorna kosilica, motorna pila, kombinirka, rezač asfalta i betona, traktor s priključcima, autodizalica, vibronabijač i višenamjensko vozilo),
- izvršena je periodička izobrazba vozača KOD - 95,
- biranje i osposobljavanje povjerenika iz ZNR,
- novozaposleni radnici i radnici koji su raspoređeni na poslove s posebnim uvjetima rada te novozaposleni radnici i radnici koji rade više od 4 sata dnevno na računalu upućeni su na liječnički pregled kod ovlaštene ustanove, odnosno specijaliste medicine rada,
- zdravstveni pregled za provjeru radne sposobnosti radnika koji su raspoređeni na poslove noćnog rada,
- više puta mjesečno obavljena je preventivna alkotest kontrola digitalnim alkometrom,
- pregled i ispitivanje radne opreme,
- osposobljavanje zavarivača (certifikat) za REL-MAG-plinskim postupkom i plinsko rezanje
- održana su dva Odbora ZNR,
- od strane *Odjela za kontrolu kvalitete, zaštitu okoliša i zaštitu* na radu proveden je unutarnji nadzor u području zaštite na radu.

Tijekom 2023. godine evidentirane su četiri ozljede na radu i sve ulaze u kategoriju lakših ozljeda. Sve ozljede su prijavljene u Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje. Prema *Zakonu o zaštiti na radu* utvrđena je obveza poslodavca da vodi odgovarajuće evidencije iz zaštite na radu. Ista je organizirana i vodi se u programskom rješenju (web aplikaciji) koje je u potpunosti



usklađeno sa svim važećim propisima i normama u Hrvatskoj te obuhvaća kompletnu evidenciju iz područja zaštite na radu.

U 2023. godini na lokaciji asfaltne baze u Gradecu izvršen je inspekcijski nadzor od strane državnog inspektorata te nisu uočene nepravilnosti (sve je u skladu sa zakonskom regulativom iz nadležnosti zaštite na radu).

### 3.5. Zaštita od požara

Mjere protupožarne zaštite provode se u skladu s propisima, a slijedom toga u 2023. godini izvršen je niz aktivnosti prema zakonskim propisima:

- osposobljavanje novozaposlenih radnika prema programu osposobljavanja pučanstva za provedbu preventivnih mjera zaštite od požara, gašenje požara i zaštite ljudi i imovine ugroženih požarom,
- ispitivanje vatrogasnih aparata raspoređenih po objektima, strojevima, teretnim i osobnim vozilima,
- zamjena dotrajalih vatrogasnih aparata novim,
- zamjena dotrajalih ormara u kojima se nalaze vatrogasni aparati, te hidrantskih crijeva na lokaciji Sektor za mehanizaciju,
- ispitivanje hidrantske mreže na svim lokacijama koje imaju hidrantsku mrežu,
- ispitivanje sigurnosne protupanične rasvjete i tipkala za isključenje električne energije na lokacijama koje ih imaju,
- ispitivanje i mjerenje te vizualni pregled sustava zaštite od munje,
- ispitivanje električnih instalacija,
- na svim lokacijama Društva izvršena je kontrola i nadzorni pregled dimnjaka (2 puta godišnje),
- ispitivanje priključka za izjednačavanje potencijala (statički elektricitet) na AB Gradec,
- servisi plinske kotlovnice i svih plinskih uređaja,
- osposobljavanje vozača vozila za prijevoz opasnih tvari u cestovnom prijevozu – ADR,



- tlačne probe posuda pod tlakom, ispitivanje sigurnosnih ventila, umjeravanje manometara, pregled posude zraka, inspekcijski pregled spremnika za UNP,
- od strane *Odjela za kontrolu kvalitete, zaštitu okoliša i zaštitu* na radu proveden je unutarnji nadzor u području zaštite od požara.

U 2023. godini na lokaciji asfaltna baza u Gradecu izvršen je inspekcijski nadzor od strane državnog inspektorata – Sektor za nadzor rudarstva, energetike i opreme pod tlakom te nisu uočene nepravilnosti.

Cjelokupna propisana evidencija iz područja zaštite od požara, organizirana je i vodi se u prilagođenom programskom rješenju (web aplikaciji).



## 4. POSLOVNO OKRUŽENJE DRUŠTVA

Županijske ceste Zagrebačke županije d.o.o. obavljaju poslove redovnog i izvanrednog održavanja javnih cesta uključujući državne, županijske i lokalne ceste na području Zagrebačke, Krapinsko-zagorske i Sisačko-moslavačke županije. Najznačajniji investitori Društva su *Hrvatske ceste d.o.o.* za državne ceste te *županijske uprave za ceste* za županijske i lokalne ceste na područjima pripadajućih županija (Županijska uprava za ceste Zagrebačke županije, Županijska uprava za ceste Krapinsko-zagorske županije i Županijska uprava za ceste Sisačko-moslavačke županije).

Tablica 4. Kilometri javnih cesta koje Društvo održava

županija	državne ceste	županijske i lokalne ceste	ukupno km:
Zagrebačka županija	371,00	1.229,41	<b>1.600,41</b>
Krapinsko - zagorska županija	276,83	654,30	<b>931,13</b>
Sisačko - moslavačka županija	-	182,05	<b>182,05</b>
<b>Ukupno:</b>	<b>647,83</b>	<b>2.065,76</b>	

Osim radova u redovnom održavanju (*ljetno i zimsko održavanje*), Društvo izvodi radove i u izvanrednom održavanju koje obuhvaća građenje i rekonstrukciju prometnica i prometnih površina te proizvodi asfaltne mješavine u vlastitoj asfaltnoj bazi Gradec (pored Vrbovca).

Društvo je član gospodarskog interesnog udruženja "HRVATSKI CESTAR – GIU", sastavljenog od 14 trgovačkih društava proizašlih iz javnog poduzeća Hrvatske ceste, s osnovnom djelatnošću održavanja javnih cesta na gotovo cijelom teritoriju Republike Hrvatske. To omogućava kvalitetnu komunikaciju i suradnju te razmjenu iskustava među članicama udruženja, povećavajući efikasnost i kvalitetu izvedenih radova u okvirima aktivnosti održavanja javnih prometnica .

U 2023. godini Društvo je ostvarilo ukupne prihode od 21.603.063,13 eura te ukupne rashode od 19.070.014,74 eura. Ostvarena dobit nakon oporezivanja koju je Društvo ostvarilo u 2023. godini iznosi 2.081.250,59 eura. Odlični financijski rezultati poslovanja koji su ostvareni u 2023. godini, potvrđuju sposobnost Društva da se prilagodi tržišnim izazovima te da svoje



aktivnosti prilagodi trenutnim uvjetima i događanjima u poslovnom okruženju i time ostvari stabilnost i visoku profitabilnost poslovanja.

U kontekstu poslovnog okruženja važno je istaknuti činjenicu, da je Društvo snažno izloženo utjecaju volatilnosti cijena sirovina, materijala i energenata, kao i intenzivnom konkurentskom pritisku koji se odražava kroz žestoku tržišnu konkurenciju. Zahtjevnost tržišta se jasno očituje kroz visoke standarde kvalitete i dinamike izvođenja radova koju investitori zahtijevaju na geografskom području na kojem Društvo posluje, a isto je izraženije u usporedbi s tržištima drugih regija u Republici Hrvatskoj. Kako bi se učinkovito upravljalo utjecajima iz okruženja, *stručne službe* Društva neprestano prate tržišne uvjete, uključujući potražnju i cijene radova te ulazne cijene sirovina i materijala, kako bi se pravovremeno ažurirale cijene radova koje Društvo ugovara i izvodi na tržištu.

Uprava Društva kontinuirano provodi i aktivnosti analize stanja ljudskih i materijalnih resursa, upravljajući njima na način da se održava i sustavno jača operativna sposobnost Društva, koja je osnova za kvalitetnu i pravodobnu izvedbu ugovorenih radova i projekata. Uz sustavno upravljanje ključnim resursima, Društvo kontinuirano provodi aktivnosti optimizacije poslovnih procesa i podizanja razine efikasnosti rada i podupire razvoj inovativnih rješenja unutar svih sektora i službi. Također, veliki se naglasak stavlja na edukaciju i usavršavanje zaposlenika, što pridonosi jačanju internih kapaciteta i omogućava brže prilagodbe na tržišne promjene. Uprava redovito revidira poslovne strategije, kako bi se osiguralo da Društvo ostaje u korak s tehnološkim napretkom i regulatornim zahtjevima, što je ključno za održavanje konkurentnosti na tržištu.



## 5. POSLOVANJE DRUŠTVA U 2023. GODINI

Društvo je u 2023. godini ostvarilo *ukupne prihode* u iznosu od 21.603.063,13 eura te *ukupne rashode* u iznosu od 19.070.014,74 eura.

Ostvarena *dobit prije oporezivanja* u 2023. godini iznosi 2.533.048,39 eura, dok ostvarena *dobit razdoblja* (nakon oporezivanja) za 2023. godinu iznosi 2.081.250,59 eura.

### 5.1. Struktura prihoda ostvarenih u 2023. godini

*Ukupni prihodi* ostvareni u 2023. godini iznose 21.603.063,13 eura te su u odnosu na prethodnu 2022. godinu veći za 25,53%.

Tablica 5. Struktura ukupnih prihoda Društva ostvarenih u 2023. godini.

<b>PRIHODI</b>	2022.g.	udio u % u 2022. godini	2023.g.	udio u % u 2023. godini	indeks
1	2	3	4	5	6=(4/2)*100
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	17.208.808,44	99,996%	21.600.097,55	99,986%	125,52
Prihodi od prodaje (izvan grupe)	16.898.806,63	98,20%	20.671.624,67	95,70%	122,33
Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga	17.421,06	0,10%	319.459,27	1,48%	1833,75
Ostali poslovni prihodi (izvan grupe)	292.580,75	1,70%	609.013,61	2,82%	208,15
<b>FINANCIJSKI PRIHODI</b>	768,32	0,004%	2.965,58	0,014%	385,98
Ostali prihodi sa osnove kamata	630,93	82,12%	2.954,46	99,63%	468,27
Tečajne razlike i ostali financijski prihodi	4,67	0,61%	8,46	0,29%	181,16
Ostali financijski prihodi	132,72	17,27%	2,66	0,09%	2,00
<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>17.209.576,76</b>	100,00%	<b>21.603.063,13</b>	100,00%	125,53

Iz prethodnog tabličnog pregleda je vidljivo da gotovo cijeli udio u strukturi *ukupnih prihoda* Društva ostvarenih u 2023. godini čine *poslovni prihodi* (99,986%). Većina poslovnih prihoda ostvarena je kroz prihode od prodaje (95,70%), dok je preostali dio ostvaren kroz prihode na

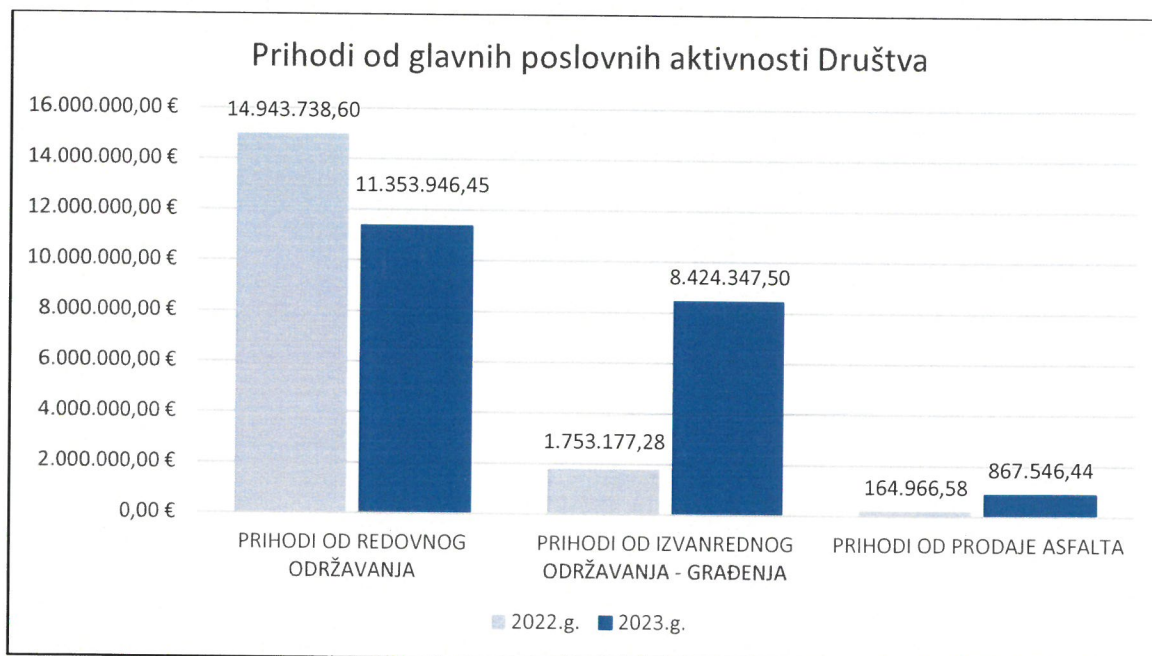


temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga (1,48%) te ostale poslovne prihode (2,82%). *Financijski prihodi* čine 0,014% ukupnih prihoda, a ostvareni su najvećim dijelom kroz ostale prihode sa osnove kamata (99,63%), zatim kroz tečajne razlike i ostale financijske prihode (0,29%) te kroz ostale financijske prihode (0,09%).

#### 5.1.1. Prihodi od glavnih poslovnih aktivnosti Društva ostvareni u 2023. godini

Društvo većinu svojih prihoda ostvaruje kroz glavne poslovne aktivnosti koje obuhvaćaju redovno (*ljetno i zimsko*) održavanje javnih cesta, izvanredno održavanje – građenje te proizvodnju asfaltnih mješavina na vlastitoj asfaltnoj bazi Gradec (pored Vrbovca), koje Društvo prodaje na tržištu ili ugrađuje na projektima koje izvodi.

Slika 6. Prihodi od glavnih poslovnih aktivnosti Društva ostvareni u 2023.g.



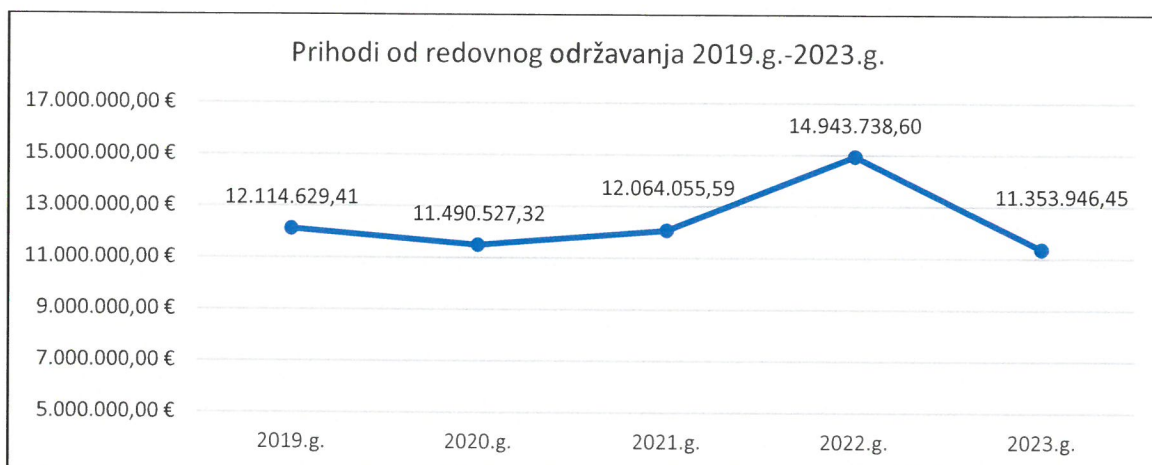
Iz prethodnog prikaza prihoda od glavnih poslovnih aktivnosti Društva, vidljivo je smanjenje prihoda ostvarenih u redovnom održavanju u odnosu na prethodnu godinu, dok prihodi od izvanrednog održavanja – građenja te prihodi od prodaje asfalta, u 2023. godini bilježe značajno povećanje i osjetno su veći u odnosu na ostvarene u prethodnoj 2022. godini.



## Prihodi od redovnog održavanja javnih cesta

Ostvareni prihodi od redovnog održavanja javnih cesta (državnih, županijskih i lokalnih cesta) u 2023. godini iznose 11.353.946,45 eura.

Slika 7. Prihodi od redovnog održavanja u razdoblju 2019.g. – 2023.g.



Struktura prihoda od redovnog održavanja ostvarenih u 2023. godini, iskazana je tablično po pojedinom investitoru s pripadajućim iznosom i udjelom u ukupnom iznosu ove kategorije prihoda te je stavljena u odnos s ostvarenim prihodima u prethodnoj 2022. godini.

Tablica 6. Prihodi od redovnog održavanja javnih cesta – po investitoru

INVESTITOR	2022.g.	udio %	2023.g.	udio %	indeks
1	2	3	4	5	6=(4/2)*100
HRVATSKE CESTE d.o.o.	7.699.331,03	51,52%	4.275.017,33	37,65%	55,52
ŽUC ZAGREBAČKE ŽUPANIJE	4.744.698,53	31,75%	4.171.774,92	36,74%	87,92
ŽUC KRAPINSKO-ZAGORSKE ŽUPANIJE	2.064.935,41	13,82%	2.533.342,24	22,31%	122,68
ŽUC SISAČKO MOSLAVAČKE ŽUPANIJE	300.334,76	2,01%	317.637,08	2,80%	105,76
CESTE SISAK d.o.o.	134.438,87	0,90%	56.174,88	0,49%	41,78
<b>UKUPNO:</b>	<b>14.943.738,60</b>	<b>100,00%</b>	<b>11.353.946,45</b>	<b>100,00%</b>	<b>75,98</b>

Vidljivo je da najveći udio u ukupnom iznosu prihoda od redovnog održavanja, čine prihodi od investitora *Hrvatske ceste d.o.o.* sa 37,65% od ukupnog iznosa i ostvarenim prihodom manjim za 44,48% u odnosu na prethodnu 2022. godinu. Prihodi ostvareni kroz radove u redovnom održavanju za *Županijsku upravu za ceste Zagrebačke županije* čine 36,74% prihoda te su manji

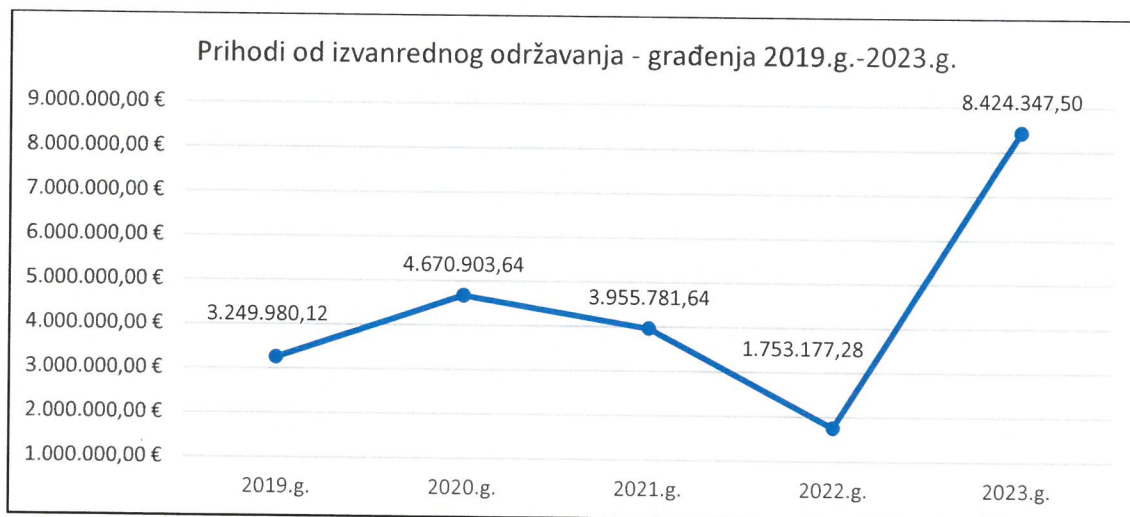


za 12,08% u odnosu na prethodnu godinu. Prihodi od *Županijske uprave za ceste Krapinsko – zagorske županije* čine 22,31% ove kategorije prihoda, s rastom od 22,68% u odnosu na iznos ostvaren prethodne godine. *Županijska uprava za ceste Sisačko – moslavačke županije* čini 2,80% u strukturi s rastom prihoda za 5,76%, dok *Ceste Sisak d.o.o.* čine 0,49% u strukturi ostvarenih prihoda od redovnog održavanja sa smanjenjem prihoda za 58,22% u odnosu na prethodnu 2022. godinu.

### Prihodi od izvanrednog održavanja – građenja

Uz prihode od redovnog održavanja javnih cesta, Društvo ostvaruje značajan dio prihoda kroz projekte izvanrednog održavanja – građenja, koje izvodi za javne naručitelje te pravne i fizičke osobe. Ostvareni prihodi od izvanrednog održavanja – građenja u 2023. godini značajno su veći od ostvarenih prethodnih godina i iznose 8.424.347,50 eura.

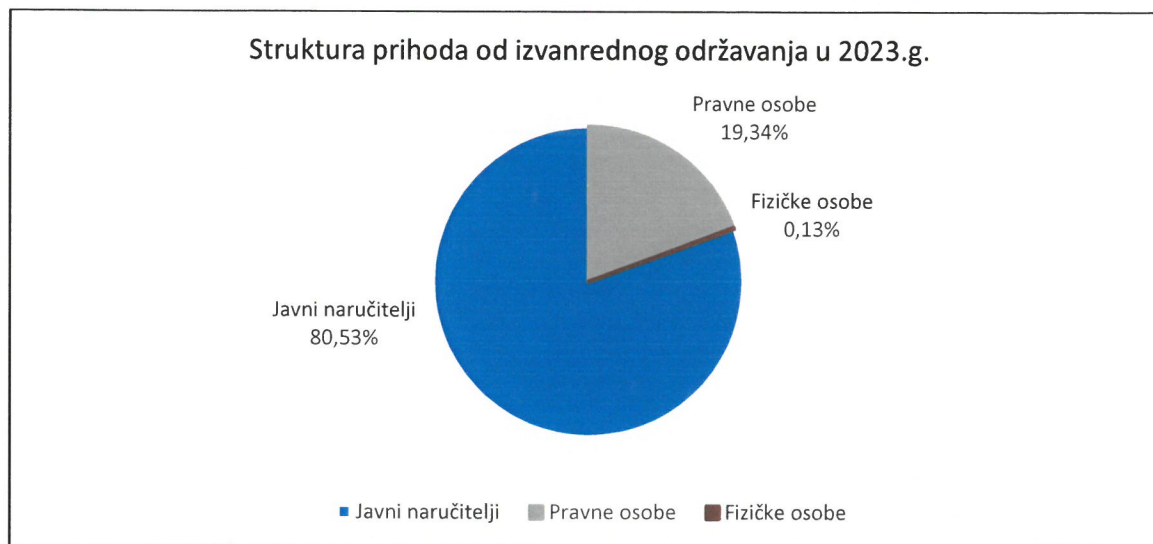
Slika 8. Prihodi od projekata izvanrednog održavanja – građenja u razdoblju 2019.g.-2023.g.



Grafičkim prikazom na sljedećoj stranici, iskazana je struktura prihoda (prema kategoriji investitora - naručitelja) ostvarenih od projekata u izvanrednom održavanju – građenju u 2023. godini, u kojem je vidljivo da je najveći dio ove kategorije prihoda ostvaren na projektima za javne naručitelje (80,53%). Ostatak ove kategorije prihoda ostvaren je na projektima za pravne osobe (19,34%) te projektima za fizičke osobe (0,13%).



Slika 9. Struktura prihoda od izvanrednog održavanja – građenja u 2023. godini – prema kategoriji investitora



#### Proizvodnja asfaltnih mješavina u 2023. godini

U glavne poslovne aktivnosti Društva uz aktivnosti redovnog i izvanrednog održavanja – građenja, ulazi i proizvodnja asfaltnih mješavina na vlastitoj asfaltnoj bazi Gradec (pored Vrbovca). Proizvodnja asfaltnih mješavina na asfaltnoj bazi Gradec kapaciteta 80 t/h ,odvija se sukladno trenutnim potrebama za asfaltnom masom tijekom cijele godine, a istu definiraju potrebe organizacijskih jedinica Društva u redovnom održavanju (*Služba za redovno održavanje i zaštitu cesta*) i izvanrednom održavanju (*Služba za izvanredno održavanje i građenje*) te narudžbe kupaca kroz koje se ostvaruje prodaja asfaltne mase na tržištu.

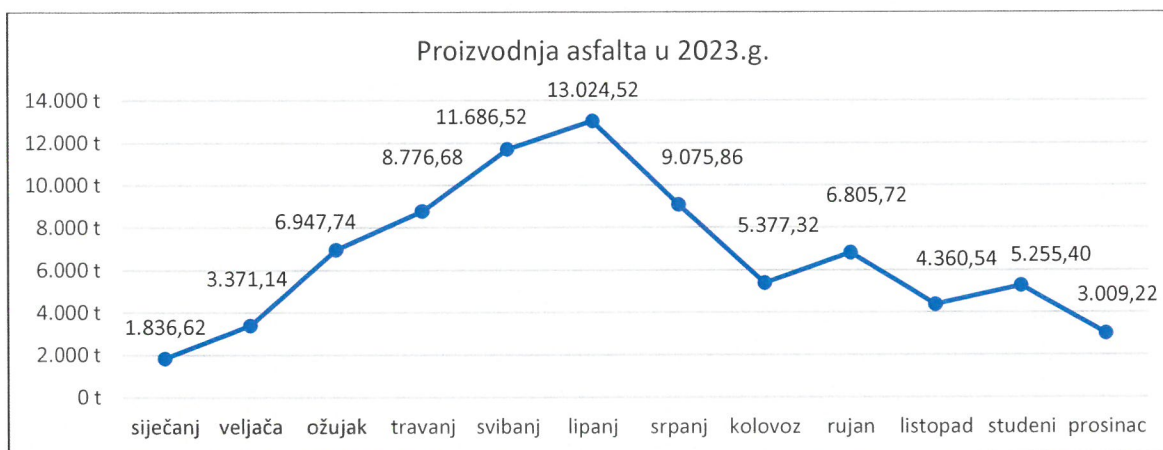
Osnovna djelatnost i poslovni procesi Društva, ukazuju na važnost činjenice da Društvo uz ostale važne resurse raspolaže i vlastitom asfaltnom bazom, koja je svojim kapacitetom i tehnologijom proizvodnje sposobna zadovoljiti interne potrebe (organizacijskih jedinica Društva) te potrebe za asfaltnom masom namijenjene prodaji na tržištu u kontekstu količine i kvalitete te zahtijevane dinamike isporuke.

U 2023. godini proizvedeno je ukupno 79.527,28 tona asfaltnih mješavina, od čega je 69.702,16 tona proizvedeno za potrebe organizacijskih jedinica Društva, dok je za prodaju (kupce na tržištu) proizvedeno 9.825,12 tona. U grafičkom prikazu vremenske distribucije proizvodnje vidljivo je da se je proizvodnja odvijala tijekom cijele godine, a najveće količine su



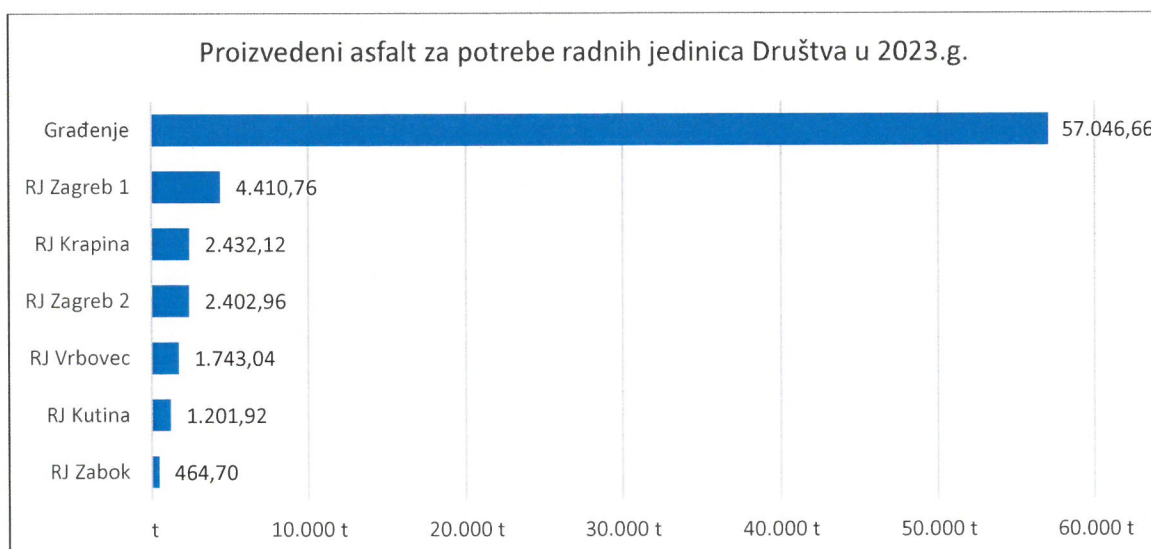
ostvarene u proljetnim i ljetnim mjesecima - u punoj sezoni asfalterskih radova. Najveća količina zabilježena je u mjesecu lipnju, tijekom kojeg je proizvedeno ukupno 13.024,52 tone asfalta.

Slika 10. Godišnja proizvodnja asfalta u 2023. godini – po mjesecima



Većina od ukupno proizvedene količine asfalta u 2023. godini, proizvedena je za potrebe organizacijskih jedinica Društva, odnosno *Službe za redovno održavanje i zaštitu cesta* te *Službe za izvanredno održavanje i građenje*. Sljedećim grafičkim prikazom iskazane su količine proizvedene i isporučene po pojedinoj organizacijskoj jedinici Društva.

Slika 11. Proizvedeni asfalt za potrebe organizacijskih jedinica Društva u 2023. godini





## 5.2. Struktura rashoda u 2023. godini

Ukupni rashodi poslovanja ostvareni u 2023. godini iznose 19.070.014,74 eura, i ostvareni su u za 14,62% većem iznosu u odnosu na ukupne rashode ostvarene prethodne 2022. godine.

Tablica 7. Struktura ostvarenih rashoda

RASHODI	2022.g.	udio u % u 2022.g.	2023.g.	udio u % u 2023.g.	indeks
1	2	3	4	5	6=4/2*100
POSLOVNI RASHODI	16.634.577,04	99,98%	19.014.204,67	99,71%	114,31
materijalni troškovi	9.641.509,85	57,96%	11.830.821,74	62,22%	122,71
troškovi osoblja	4.205.953,89	25,28%	4.418.430,58	23,24%	105,05
amortizacija	996.501,43	5,99%	749.351,23	3,94%	75,20
ostali troškovi	985.833,65	5,93%	1.156.930,61	6,08%	117,36
vrijednosna usklađenja	253.164,92	1,52%	376.001,13	1,98%	148,52
rezerviranja	507.102,26	3,05%	396.674,25	2,09%	78,22
ostali poslovni rashodi	44.511,04	0,27%	85.995,13	0,45%	193,20
FINANCIJSKI RASHODI	3.239,15	0,02%	55.810,07	0,29%	1722,99
rashodi s osnove kamata i sl.	3.239,14	99,9997%	55.746,85	99,89%	1721,04
vrijednosna usklađenja fin. im.	0,01	0,0003%	63,22	0,0011	632200,00
<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>16.637.816,19</b>	<b>100,00%</b>	<b>19.070.014,74</b>	<b>100,00%</b>	<b>114,62</b>

U strukturi ukupnih rashoda ostvarenih u 2023. godini gotovo cijeli udio čine poslovni rashodi s 99,71%, dok neznatan udio u iznosu ukupnih rashoda čine financijski rashodi s 0,29%. Poslovni rashodi su u 2023. godini ostvareni za 14,31% većem iznosu u odnosu na prethodnu 2022. godinu. Analizirajući poslovne rashode po kategorijama vidljivo je povećanje u odnosu na prethodnu godinu na poziciji materijalnih troškova za 22,71%, na poziciji troškova osoblja za 5,05%, na poziciji ostalih troškova 17,36%, na poziciji vrijednosnih usklađenja 48,52% te povećanje na poziciji ostalih poslovnih rashoda za 93,20%. Smanjenje poslovnih rashoda u odnosu na prethodnu godinu ostvareno je na poziciji amortizacije za 24,80% te na poziciji rezerviranja za 21,78%. Ostvareni *financijski rashodi* u 2023. godini veći su u odnosu na prethodnu 2022. godinu, a iste u gotovo cijelom iznosu (99,89%) čine rashodi sa osnove kamata, dok neznatan udio u strukturi financijskih rashoda čine rashodi na osnovi vrijednosnih usklađenja financijske imovine.



### 5.3. Bilanca

U tabličnom prikazu glavnih elemenata bilance, iskazan je financijski položaj Društva u četverogodišnjem razdoblju - 2020., 2021., 2022., i 2023.g.

Tablica 8. Glavni elementi bilance 2020. – 2023.g.

	STANJE NA DAN:			
	31.12.2020.	31.12.2021.	31.12.2022.	31.12.2023.
DUGOTRAJNA IMOVINA	4.865.210,56	4.026.450,86	3.660.758,45	3.615.693,66
KRATKOTRAJNA IMOVINA	5.261.952,49	5.408.212,22	6.273.368,89	10.660.827,81
PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI	98.262,26	84.303,94	665.907,97	86.706,60
<b>UKUPNO AKTIVA</b>	<b>10.225.425,31</b>	<b>9.518.967,02</b>	<b>10.600.035,31</b>	<b>14.363.228,07</b>
KAPITAL I REZERVE	6.972.352,11	6.718.287,74	7.127.402,21	9.208.652,80
REZERVIRANJA	487.950,36	531.748,76	871.018,20	1.003.476,31
DUGOROČNE OBVEZE	96.300,35	9.200,35	222.095,13	161.684,39
KRATKOROČNE OBVEZE	2.668.822,48	2.259.730,17	2.324.345,88	3.980.468,87
ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEG RAZDOBLJA	0,00	0,00	55.173,89	8.945,70
<b>UKUPNO PASIVA</b>	<b>10.225.425,31</b>	<b>9.518.967,02</b>	<b>10.600.035,31</b>	<b>14.363.228,07</b>

Vrijednost ukupne imovine Društva (aktiva) i izvora imovine (pasiva) na dan 31.12.2023. iznosi 14.363.228,07 eura i u odnosu na vrijednost prethodne 2022. godine veća je za 35,50%.

Tablica 9. Bilanca – aktiva

AKTIVA	31.12.2022.	%	31.12.2023.	%	indeks
1	2	3	4	5	6=(4/2)*100
Nematerijalna imovina	1.678,63	0,05%	14.029,21	0,39%	835,75
Materijalna imovina	3.659.079,82	99,95%	3.601.664,45	99,61%	98,43
DUGOTRAJNA IMOVINA	3.660.758,45	34,54%	3.615.693,66	25,17%	98,77
Zalihe	880.340,08	14,03%	1.246.402,58	11,69%	141,58
Potraživanja	2.063.770,03	32,90%	4.724.660,37	44,32%	228,93
Kratkotrajna financijska imovina	57.494,46	0,92%	31.419,08	0,29%	54,65
Novac u banci i blagajni	3.271.764,32	52,15%	4.658.345,78	43,70%	142,38
KRATKOTRAJNA IMOVINA	6.273.368,89	59,18%	10.660.827,81	74,22%	169,94
PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI	665.907,97	6,28%	86.706,60	0,60%	13,02
<b>UKUPNO AKTIVA</b>	<b>10.600.035,31</b>	<b>100,00%</b>	<b>14.363.228,07</b>	<b>100,00%</b>	<b>135,50</b>



Tablica 10. Bilanca – pasiva

PASIVA	31.12.2022.	%	31.12.2023.	%	indeks
1	2	3	4	5	6=(4/2)*100
Kapital i rezerve	7.127.402,21	67,24%	9.208.652,80	64,11%	129,20
Rezerviranja	871.018,20	8,22%	1.003.476,31	6,99%	115,21
Dugoročne obveze	222.095,13	2,10%	161.684,39	1,13%	72,80
Kratkoročne obveze	2.324.345,88	21,93%	3.980.468,87	27,71%	171,25
Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja	55.173,89	0,52%	8.945,70	0,06%	16,21
<b>UKUPNO PASIVA</b>	<b>10.600.035,31</b>	<b>100,00%</b>	<b>14.363.228,07</b>	<b>100,00%</b>	<b>135,50</b>

#### 5.4. Račun dobiti i gubitka u 2023. godini

Društvo je u 2023. godini ostvarilo pozitivan poslovni rezultat uz ostvarenu dobit koja je prije oporezivanja iznosila 2.533.048,39 eura. Obračunati iznos poreza na dobit iznosi 451.797,80 eura. Dobit razdoblja za 2023. godinu ostvarena je u iznosu od 2.081.250,59 eura.

Tablica 11. Skraćeni prikaz računa dobiti i gubitka za 2023. godinu

REZULTAT POSLOVANJA	2022.g.	2023.g.	indeks
1	2	3	4=(3/2)*100
Ukupni prihodi	17.209.576,76	21.603.063,13	125,53
Ukupni rashodi	16.637.816,19	19.070.014,74	114,62
Dobit prije oporezivanja	571.760,57	2.533.048,39	443,03
Porez na dobit	162.646,04	451.797,80	277,78
<b>DOBIT RAZDOBLJA</b>	<b>409.114,53</b>	<b>2.081.250,59</b>	<b>508,72</b>

Na temelju prikazanih rezultata poslovanja Društva za 2023. godinu, može se donijeti ocjena o prilično uspješnoj poslovnoj godini. Ukupni prihodi su 2023. godini ostvareni u iznosu za 25,53% većem u odnosu na prethodnu 2022. godinu, dok su ukupni rashodi veći za 14,62%. Dobit razdoblja je veća za 408,72% u odnosu na prethodnu 2022. godinu.



## 6. FINANCIJSKO EKONOMSKI POKAZATELJI POSLOVANJA DRUŠTVA

**POKAZATELJI LIKVIDNOSTI** - pokazatelji likvidnosti mjere sposobnost poduzeća u kontekstu sposobnosti podmirenja dospjelih kratkoročnih obveza. Prema iskazanim pokazateljima likvidnosti kroz promatrano petogodišnje razdoblje, može se zaključiti kako je Društvo u mogućnosti podmiriti sve svoje kratkoročne obveze.

Tablica 12. Pokazatelji likvidnosti

POKAZATELJI LIKVIDNOSTI	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.
Koeficijent trenutne likvidnosti	0,46	0,52	0,46	1,41	1,17
Koeficijent ubrzane likvidnosti	1,63	1,70	2,09	2,30	2,36
Koeficijent tekuće likvidnosti	1,81	1,97	2,39	2,70	2,68
koeficijent financijske stabilnosti	0,74	0,68	0,60	0,50	0,39

**POKAZATELJI AKTIVNOSTI** - pokazatelji aktivnosti ukazuju na brzinu cirkulacije imovine u poslovnom procesu te je poželjno da koeficijent bude što veći.

Tablica 13. Pokazatelji aktivnosti

POKAZATELJI AKTIVNOSTI	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.
Koeficijent obrta ukupne imovine	1,49	1,71	1,76	1,62	1,50
Koeficijent obrta kratkotrajne imovine	2,88	3,32	3,10	2,74	2,03

**POKAZATELJ EKONOMIČNOSTI** - pokazatelji ekonomičnosti poslovanja prikazuju odnos prihoda i rashoda, odnosno koliko se prihoda ostvaruje po jedinici rashoda.

Tablica 14. Pokazatelj ekonomičnosti poslovanja

POKAZATELJI EKONOMIČNOSTI	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.
Koeficijent ekonomičnosti ukupnog poslovanja	1,04	1,03	1,00	1,03	1,13



## 7. IZLOŽENOST I UPRAVLJANJE RIZICIMA

Pri realizaciji svojih poslovnih procesa Županijske ceste Zagrebačke županije d.o.o. susreću se s različitim rizicima koji zahtijevaju efikasno upravljanje, kako bi se njihov nepovoljan utjecaj na poslovanje Društva smanjio ili eliminirao. Upravljanje rizicima predstavlja ključni aspekt strateškog upravljanja i od ključne je važnosti za uspješno obavljanje poslovnih aktivnosti. Društvo primjenjuje jasno definiranu strategiju upravljanja rizicima, provodeći odgovarajuće mjere i aktivnosti na svim organizacijskim razinama i u svim poslovnim procesima. Određene kategorije rizika zbog visokog stupnja rizičnosti i značajnog utjecaja na ostvarivanje poslovnih ciljeva i rezultata, zahtijevaju posebnu pozornost i prioritet u organizaciji i provođenju aktivnosti za njihovo ublažavanje ili potpuno otklanjanje.

U skladu s različitim utjecajima, događajima, okolnostima, trendovima i karakteristikama okruženja u kojem Društvo posluje, nekoliko kategorija rizika zahtijeva posebnu pažnju i adekvatno upravljanje istima:

- Cjenovni rizik,
- Rizik naplate potraživanja,
- Rizik likvidnosti,
- Operativni rizik,
- Kadrovski rizik.

### Cjenovni rizik

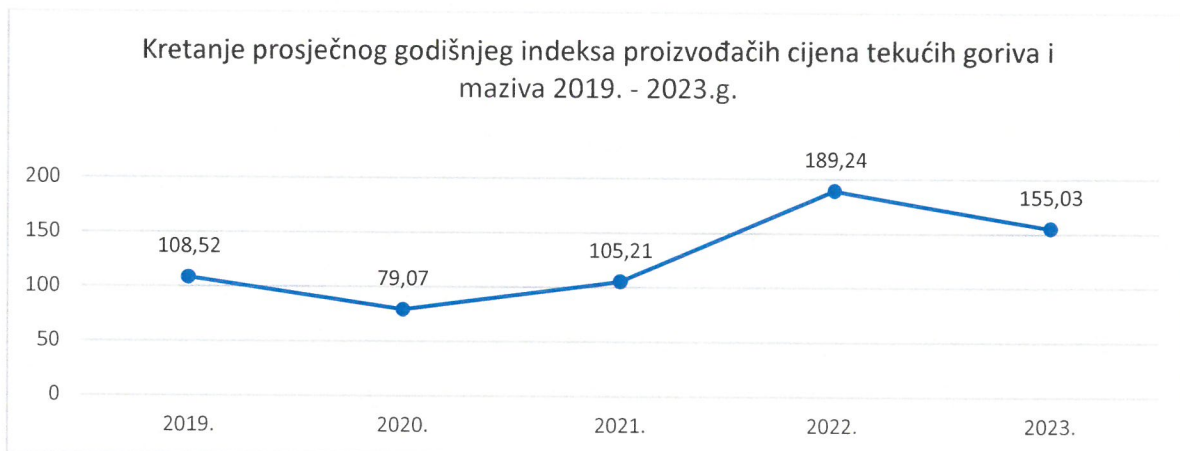
Društvo je značajno izloženo cjenovnom riziku, koji se najjasnije očituje u ovisnosti o tržišnim cijenama energenata kao što su tekuća goriva, kameni agregati, bitumen, električna energija zemni plin (glavni energent asfaltne baze), kao i cijenama ostalih građevinskih materijala. Budući da Društvo intenzivno koristi navedene resurse u svojim projektima izgradnje, rekonstrukcije i održavanja prometnica te u procesu proizvodnje asfalta, svaka promjena cijena na tržištu direktno utječe na rezultat svakog projekta, a time i na ukupne financijske rezultate Društva.



*Cijena tekućih goriva* predstavlja značajan rizik u poslovanju Društva. Potrošnja tekućih goriva, uključujući dizel i benzin, realizira se kroz potrošnju vozila i strojeva u voznom i strojnom parku, koja se kao neizostavan resurs koriste u izvođenju svih radova redovnog i izvanrednog održavanja prometnica.

Grafičkim prikazom niže, iskazano je kretanje prosječnog godišnjeg indeksa *proizvođačkih cijena tekućih goriva i maziva* za petogodišnje razdoblje, iz kojeg se može vidjeti da je prosječni godišnji indeks za 2023. godinu niži u odnosu na prethodnu 2022. godinu, ali je još uvijek na razini koja je osjetno viša u odnosu na godine koje su prethodile 2022. godini.

Slika 12. Kretanje prosječnog godišnjeg indeksa proizvođačkih cijena tekućih goriva i maziva za razdoblje 2019.-2023.g. (2015.g.=100)



Izvor: Državni zavod za statistiku ([www.dzs.hr](http://www.dzs.hr))

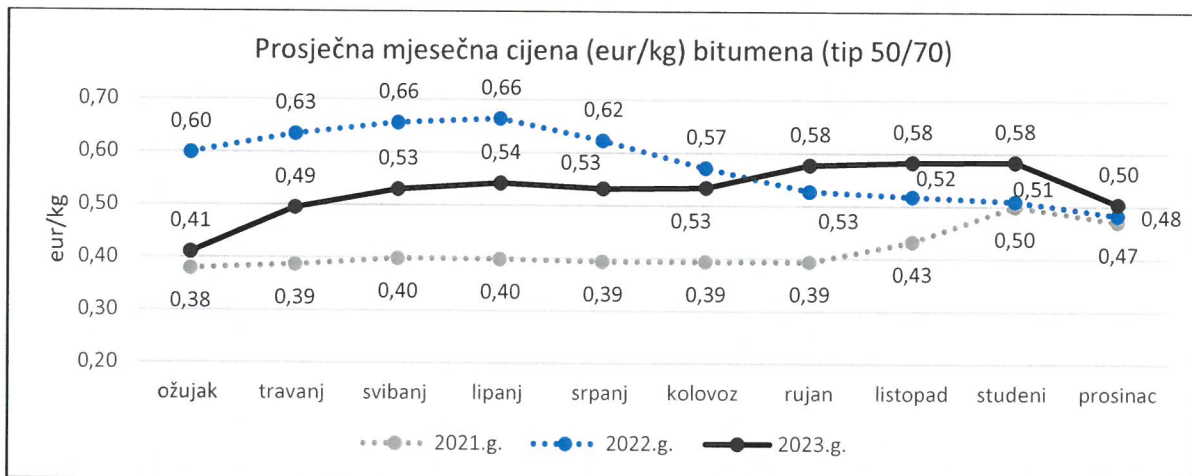
Iako je *prosječni godišnji indeks proizvođačkih cijena tekućih goriva i maziva* u 2023. godini niži nego prethodne godine, razvidna je potreba za stalnim aktivnostima usmjerenim na kvalitetno planiranje i upravljanje potrošnjom goriva u poslovnim aktivnostima Društva, što rezultira optimizacijom financijskih troškova vezanih za gorivo. Pomno planiranje, organizacija rada te nadzor i kontrola kretanja vozila i strojeva u vlasništvu Društva, ključni su za postizanje optimalnog utroška goriva, čime se povoljno utječe na smanjenje negativnog utjecaja ove kategorije rizika na troškove poslovanja, odnosno na financijske rezultate Društva.

*Cijena bitumena* koji se koristi u procesu proizvodnje asfaltnih mješavina predstavlja cjenovni rizik koji također ima značajan utjecaj na troškovnu stranu poslovanja Društva. Kroz projekte

redovnog i izvanrednog održavanja – građenja, Društvo realizira utrošak asfalta kojeg većim dijelom proizvodi na vlastitoj asfaltnoj bazi (Gradec-Vrbovec), a dijelom kupuje na tržištu. S obzirom da bitumen čini gotovo 50% (ovisno o pojedinoj frakciji i recepturi) proizvodne sastavnice asfalta, proizvodna cijena asfalta značajno zavisi o nabavnoj cijeni bitumena, što u konačnici direktno utječe na financijski rezultat realiziranih projekata koji uključuju ugradnju asfalta.

U grafičkom prikazu iskazane su prosječne mjesečne cijene bitumena (tip 50/70) u punoj sezoni asfalterskih radova u 2021., 2022. te u 2023. godini.

Slika 13. Prosječna mjesečna cijena bitumena - 2021., 2022. i 2023.g.



Kao što je vidljivo iz grafičkog prikaza, cijena bitumena, je u prvom dijelu 2023. godine bila nešto niža u odnosu na isti dio prethodne 2022. godine, dok je u drugom dijelu 2023. godine cijena rasla i bila nešto viša u odnosu na cijenu u istom razdoblju 2022. godine. Volatilnost iskazanih cijena ukazuje na potrebu efikasnog upravljanja ovom vrstom rizika, s obzirom da cijena bitumena predstavlja snažan cjenovni rizik za poslovanje Društva. Stručne službe Društva kontinuirano provode adekvatne mjere i aktivnosti kako bi se aktivno upravljalo prethodno opisanim rizikom te ublažilo negativan utjecaj istog na poslovanje. Iz tog razloga se svakodnevno prate i analiziraju cijene bitumena na tržištu te se prilikom svake realizacije nabavke bitumena traže ponude od nekoliko dobavljača i zatim odabire najpovoljnija ponuda u količinama sukladno trenutnim potrebama. Aktualne tržišne cijene bitumena se analiziraju i ažuriraju te zatim koriste pri izradi kalkulacija za projekte koji su u fazi ponude i/ili ugovaranja.



Osim kroz prethodno opisane rizike, cjenovni rizik se snažno očituje i kroz tržišne cijene drugih energenata, sirovina i materijala, čiji utrošak Društvo ostvaruje pri realizaciji svojih poslovnih aktivnosti. Tako primjerice tržišne cijene *zemnog plina, električne energije, kamenih agregata i drugih građevinskih materijala*, također predstavljaju značajan cjenovni rizik kojim je potrebno aktivno upravljati, s obzirom na njihov snažan utjecaj na poslovni rezultat Društva.

Zaštita Društva od navedenih rizika ostvaruje se kroz efikasnu organizaciju i realizaciju poslovnih procesa, kojima se osigurava optimalan utrošak sirovina, materijala i energije. Nadalje, stručne službe redovito prate tržišne uvjete te na temelju prikupljenih informacija i analize tržišnih cijena, prilagođavaju cijene radova i materijala koje Društvo nudi i ugovara na tržištu. U ugovore s dugoročnim rokovima, uključuju se klauzule o promjenjivosti cijena, zavisno o kretanju cijena sirovina, materijala i energenata na tržištu (klizna skala).

#### Valutni rizik

Društvo trenutno ne posluje na tržištu na kojem bi bila prisutna ova vrsta rizika.

#### Rizik naplate potraživanja

Rizik naplate potraživanja predstavlja opasnost od financijskih gubitaka zbog nemogućnosti naplate potraživanja od investitora i kupaca, što može dovesti do financijskih gubitaka i narušiti stabilnost poslovanja. Društvo se od ovog rizika štiti stalnom procjenom kreditne sposobnosti trenutnih i potencijalnih kupaca i investitora. Također, posluje isključivo s pouzdanim (kreditno sposobnim) stranama i koristi raspoložive instrumente osiguranja plaćanja kako bi smanjilo izloženost cjelokupnog poslovanja ovoj vrsti rizika.

#### Rizik likvidnosti

Društvo upravlja ovim rizikom na način da pomno planira i kontinuirano prati novčani tok – novčani priljev i odljev, kako bi se uklonio rizik likvidnosti, odnosno osigurala stabilnost i likvidnost u poslovanju Društva.



## Operativni rizik

Operativni rizik je značajno prisutan u poslovanju Društva, a najjasnije se očituje u aktivnostima osnovne djelatnosti, tj. *ljetnog* i zimskog održavanja javnih cesta, kojima se direktno utječe na stanje i sigurnost istih, a koje uključuju čitav niz radova i aktivnosti koje su definirane zakonskom regulativom, propisanim tehničkim uvjetima te obvezama iz sklopljenih ugovora s investitorima.

Prisutnost operativnog rizika se jasno očituje kroz specifične vrste radova i aktivnosti u poslovnim procesima *ljetnog* i zimskog održavanja. Primjerice, operativni rizik je prisutan pri izvođenju radova asfaltiranja gdje je potrebno izvoditi radove prema tehničkim propisima i ugovornim obvezama te definiranim tehnološkim slijedom od proizvodnje, prijevoza do ugradnje, što zahtijeva pomno planiranje, organizaciju i koordinaciju te optimalno korištenje svih raspoloživih resursa. Operativni rizik je također u značajnoj mjeri prisutan u aktivnostima zimskog održavanja cesta - zimskoj službi, gdje je izuzetno važno da svi resursi u svakom trenutku budu raspoloživi (spremni za djelovanje) i da se svi radovi i aktivnosti obavljaju sukladno prethodno donesenom *planu zimske službe* i sukladno trenutnim vremenskim uvjetima, kako bi se osiguralo adekvatno stanje (prohodnost, sigurnost) javnih cesta u zimskim uvjetima.

Svako odstupanje od propisanih tehničkih uvjeta, utvrđenih tehnoloških postupaka, ugovornih obveza i operativnih planova predstavlja značajan rizik nastanka šteta, sudskih sporova, troškova i financijskih gubitaka za Društvo.

Društvo se od ove vrste operativnog rizika štiti na način da posebnu pažnju posvećuje k poštivanju spomenute zakonske regulative, ugovornih obveza i propisanih tehničkih uvjeta pri izvođenju radova, kao i kontinuiranim optimiziranjem poslovnih procesa, procedura i postupaka te jačanjem unutarnje organizacije i koordinacije pri realizaciji svih poslovnih aktivnosti.

## Kadrovski rizik

Kadrovski rizik je u značajnoj mjeri prisutan u poslovanju, s obzirom na ključnu ulogu ljudskih resursa u osnovnoj djelatnosti Društva. Kako je zbog specifičnosti posla, odnosno djelatnosti održavanja i zaštite javnih cesta koju Društvo obavlja, pri zapošljavanju novih radnika potrebno



određeno vrijeme za njihovo potpuno uvođenje u posao (edukacija, obučavanje), fluktuacija zaposlenika ima utjecaj na radnu efikasnost. Iz tog razloga je potrebno da mjere upravljanja ovim rizikom budu usmjerene na stvaranje uvjeta poželjnog radnog okruženja, odnosno ugleda poželjnog poslodavca te materijalna prava zaposlenika.

Specijalistička usavršavanja i doškolovanja trenutno zaposlenih radnika su mjere kojima se radnicima povećavaju njihove poslovne kompetencije i omogućava njihov profesionalni razvoj te se i na taj način upravlja ovim rizikom. Prethodno opisanim mjerama se preveniraju odlasci i jača vezanost zaposlenika za Društvo te time ublažava nepovoljan utjecaj kadrovskog rizika na poslovanje.



## 8. BUDUĆI RAZVOJ ŽUPANIJSKIH CESTA ZAGREBAČKE ŽUPANIJE D.O.O.

Planovi budućeg razvoja Društva detaljno su razrađeni kroz novi set financijskih okvira i poslovnih aktivnosti i ciljeva, uzimajući u obzir najnovije operativne i strateške smjernice. Predviđeni poslovni rezultati za buduće razdoblje temelje se na proširenju ugovorenih poslovnih aktivnosti, uz naglasak na efikasnost rada te prilagodljivost dinamičnom tržišnom okruženju.

Društvo će u budućem razdoblju posvetiti pažnju aktivnostima jačanja temelja vlastite organizacije, kroz sustavno jačanje svih resursa koji su potrebni za kvalitetno i učinkovito izvršavanje primarne djelatnosti održavanja i izgradnje cesta.

U svjetlu trenutnih poslovnih izazova, glavni fokus razvojnih aktivnosti će i dalje biti usmjeren na kvalitetno upravljanje ljudskim resursima te na podizanje radne učinkovitosti u svim poslovnim procesima. Društvo će u budućem razdoblju nastaviti s implementacijom naprednih tehnologija te primjenom najboljih praksi koje osiguravaju kvalitetu i efikasnost pri realizaciji ugovorenih projekata te povoljno doprinose općem stanju i sigurnosti prometnica koje Društvo održava.

Poslovne aktivnosti Društva u narednom razdoblju, sadržane su u sljedećim operativnim i strateškim odrednicama:

- jačanje kontinuiranog mjerenja i analize uspješnosti poslovnih procesa te uspostava još sofisticiranijih metoda praćenja i analize poslovnih procesa i rezultata rada, kako bi se osigurala efikasnija realizacija poslovnih procesa, bolje predviđanje promjena i trendova u okruženju te kvalitetnije ispunjavanje zahtjeva kupaca i naručitelja,
- ugovaranje i realizacija kvalitetnih (profitabilnih) projekata kako bi se osigurali planirani prihodi Društva te uz efikasno upravljanje troškovima i investicijama, osigurala stabilnost poslovanja i učinkovito odgovorilo na promjenjive ekonomske uvjete,



- upravljanje ljudskim resursima, kako bi se osigurao daljnji razvoj ljudskih resursa i radnog okruženja, s posebnim fokusom na efikasnu organizaciju radnih zadataka, povećanje zadovoljstva i motivaciju zaposlenika, kontinuirani razvoj radnih sposobnosti kroz obrazovanje i edukaciju zaposlenika te unapređenje radnih uvjeta koji su ključni za kvalitetnu realizaciju svih poslovnih aktivnosti Društva,
- s obzirom da Društvo posluje u uvjetima snažnog tržišnog natjecanja, jasno se očituje potreba provođenja aktivne investicijske politike obnove i jačanja flote vozila, strojeva i opreme, kako bi se sustavno jačala operativna sposobnost, konkurentnost i snaga Društva na tržištu, a istovremeno smanjili operativni troškovi održavanja, smanjila potreba za angažiranjem podizvoditelja te kako bi se nabavkom ekološki prihvatljivih vozila i strojeva povoljno utjecalo na okoliš.

Društvo će u budućem razdoblju biti fokusirano na ostvarenje planiranih poslovnih rezultata, ali i na postavljanje snažnih temelja za dugoročni uspjeh i stabilnost. Aktivnosti poboljšanja komunikacijskih kanala s investitorima radi bolje suradnje i razumijevanja njihovih zahtjeva te razvoj mehanizama za osiguranje visoke kvalitete izvedenih projekata i usluga, biti će kontinuirano uključene u sve poslovne procese. Društvo će nastaviti sa strategijom usmjerenom na unapređenje poslovanja kroz investicije u tehnologiju, održivost poslovanja i kvalitetu radova, s naglaskom na inovacije i prilagodbu promjenjivim tržišnim uvjetima. Društvo će i u narednom razdoblju sve svoje poslovne aktivnosti realizirati u definiranim okvirima međunarodnih zahtjeva i normi *sustava upravljanja kvalitetom i okolišem*.



## 9. DODATNA IZVJEŠĆA PREMA ZAKONU O TRGOVAČKIM DRUŠTVIMA I ZAKONU O RAČUNOVODSTVU

### Značajni događaji nakon završetka poslovne 2023. godine

U siječnju 2024. godine je svim zaposlenicima Društva povećana osnovica plaće.

### Vjerojatan budući razvoj Društva

Plan razvoja Društva opisan u poglavlju 8.

### Informacija o otkupu vlastitih dionica

Društvo tijekom poslovne godine nije vršilo otkup vlastitih dionica.

### Postojanje podružnice Društva

Društvo u 2023. godini nije osnovalo niti je pokrenulo postupak osnivanja podružnice.

### Izloženost Društva rizicima u poslovanju

Izloženost i upravljanje rizicima opisano je u poglavlju 7.

U Zagrebu, 10.05.2024.

DIREKTOR

Tomislav Bačaneć, mag.ing.aedif.

